



**SYSTEM<sup>®</sup>  
CONSULTIN**

# ***LA GESTIONE EVOLUTA DEGLI ASSET INTANGIBILI***

**Per la gestione aziendale integrata e strategica  
del portafoglio di tecnologie, dei brevetti, dei marchi ....**

**MARZO 2013**

**Lorenzo Di Martino  
System Consulting Spa - I.P Management Officer**

## **Definizione di “TECHNOLOGY INTANGIBLE ASSET”**

### **–L’insieme di tecnologie utilizzate da un’Azienda nei suoi processi e prodotti.**

Il portafoglio di un’azienda è costituito dalle tecnologie di processo e di prodotto necessarie per convertire i beni acquisiti esternamente nel prodotto finale e disponibili all’interno dell’azienda.

### **–L’insieme delle tecnologie sviluppate da un Centro di R&S o da un’Università**

Quasi la totalità delle Università italiane gestisce ed ha a disposizione un portafoglio di tecnologie, secondo una logica “push”: dal ricercatore al portafoglio è la definizione del “prodotto” tipico dell’Università.

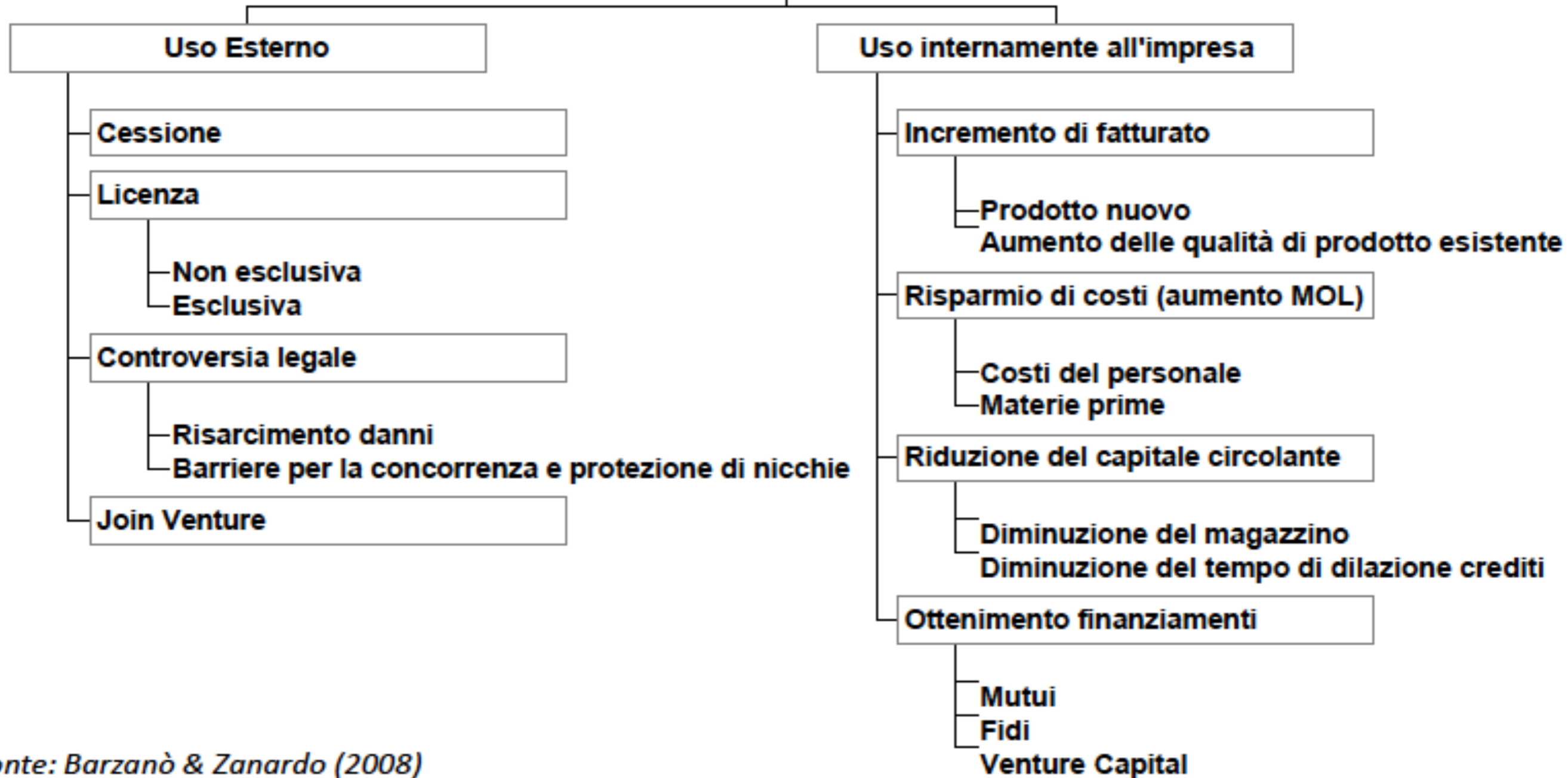
## La gestione della proprietà intellettuale

Bisogna considerare due effetti nella gestione della proprietà intellettuale:

- **l'effetto reddito**, ossia i ricavi derivanti dalla licenza della tecnologia..al netto dei costi di transazione..
- **l'effetto dissipazione dei profitti**, ossia la perdita di quota di mercato, l'aumento della concorrenza e dei conseguenti investimenti di marketing per sostenere la competitività dei propri prodotti..

# La gestione della proprietà intellettuale

## Creazione di valore mediante Beni Immateriali

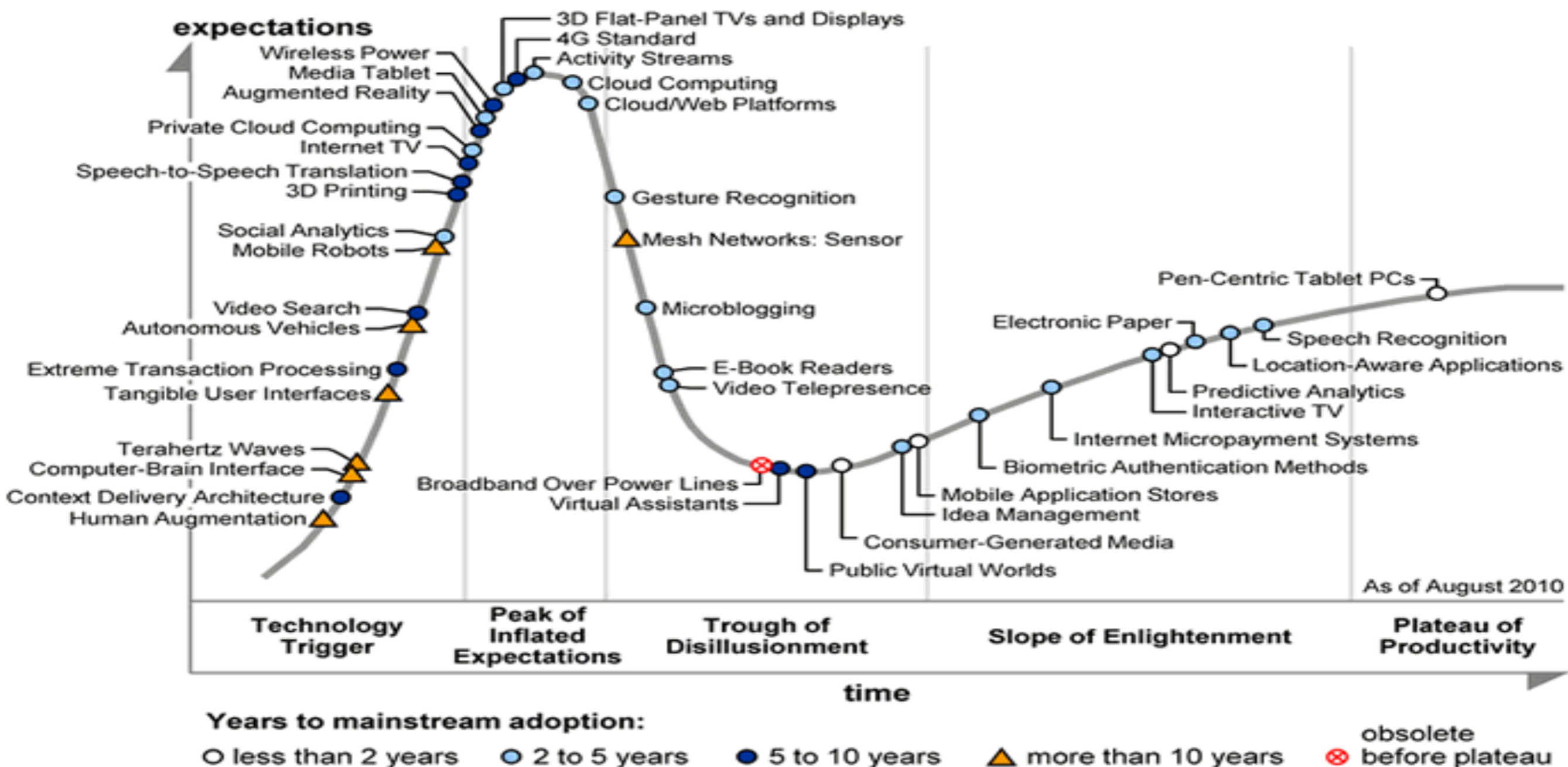


Fonte: Barzanò & Zanardo (2008)

## **FINALITA' RICORRENTI E STRAORDINARIE DI GESTIONE DEGLI ASSET IMMATERIALI**



**L'analisi del ciclo di vita di una innovazione è legata all'osservazione della crescita e del ritorno finanziario dalla tecnologia**



# Grazie per l'attenzione

Lorenzo Di Martino – Technical Director & IP Management Officer

[lorenzo.dimartino@systemconsultingspa.it](mailto:lorenzo.dimartino@systemconsultingspa.it)

Cell. +39 338 6981630

Mantova - Milano - Roma

Hanoi - Belo Horizonte - New Delhi

[www.systemconsultingspa.it](http://www.systemconsultingspa.it)